

Fribourg  
**UniPOP**  
**VHS** Freiburg

# ***Rapport annuel*** **2022**

[www.unipopfr.ch](http://www.unipopfr.ch)



# ASSEMBLEE GENERALE

Chers membres,

Comme indiqué sur l'invitation-convocation que nous vous avons adressée le 27 février 2023, nous avons le plaisir de vous communiquer ci-dessous, dans les délais prévus par les statuts, le lieu ainsi que l'ordre du jour de l'assemblée générale de l'Université populaire.

**Lundi 27 mars 2023, 18h30**  
**Hôtel Cantonal, Salle Felder**  
**Place de l'Hôtel de Ville (côté fontaine)**  
**1701 Fribourg**

## Ordre du jour

1. Accueil et liste de présence
2. Procès-verbal de l'Assemblée générale de 2022
3. Rapports annuels d'activités
4. Opérations statutaires
  - 4.1. Comptes 2022
  - 4.2. Rapport des vérificateurs
  - 4.3. Approbation des comptes 2022
  - 4.4. Fixation des cotisations
  - 4.5. Adoption du budget 2022
  - 4.6. Elections statutaires
5. Divers et remerciements

Dès 19h30: visite guidée de l'Hôtel Cantonal

(durée environ 1h)

Après la visite, un apéritif sera offert aux membres présents.

Pour les membres qui ne seraient pas encore inscrits, vous avez la possibilité de le faire jusqu'au 16 mars en adressant une email à [direction@unipopfr.ch](mailto:direction@unipopfr.ch)

Veuillez agréer, Cher Membre, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Le Comité

## COMITÉ DE L'ASSOCIATION

### *Président*

François Genoud                      Châtel-St-Denis

### *Vice-président*

Olivier Pitteloud                      Villars-sur-Glâne

### *Membres du comité*

Heimke Peiry                          Fribourg

Francesca Puleo Biondi              Fribourg

Marc Chassot                          Bourguillon

François Genoud                      Vuadens

Franz Mali                              Université de Fribourg

Iwan Volken                            Fribourg

### *Délégué de la Direction de la formation des affaires culturelles (DFAC)*

Monsieur Thomas Di Falco          Fribourg

## ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ POPULAIRE

*Direction*                              Olivier Guex

*Coordination pédagogique*          Juan Manuel Garcia

*Secrétariat*                            Anita Marti

# RAPPORT ANNUEL DE LA DIRECTION

## Introduction

L'Université Populaire du Canton de Fribourg a pour mission de promouvoir l'éducation, la formation et la culture pour tous les citoyens du canton. La direction de l'Université Populaire du Canton de Fribourg a travaillé tout au long de l'année pour atteindre cet objectif. Ce rapport d'activités présente les principales réalisations de la direction pendant l'année.

## Regard sur 2022, une année de réorganisation

Les années 2019 à 2021 ont littéralement bouleversé le fonctionnement de l'Université populaire. Une baisse sensible de la fréquentation des cours avait amené la direction de l'époque à initier de nombreuses actions pour inverser la vapeur. Malheureusement la pandémie a annihilé tous ces efforts et a précipité, en 2022, notre association dans une situation que nous pouvons qualifier de précaire.

En effet, à fin mars 2022, le team administratif est réduit à une seule personne, notre dévouée Anita Marti au secrétariat. Le comité, qui a également changé de Président, a dû réagir en recrutant rapidement un nouveau directeur pouvant à la fois assumer la direction opérationnelle, reprendre la partie finances et comptabilité et proposer un plan de développement pour l'Unipop. Le comité a privilégié l'option de mandater un consultant externe pour relever le challenge précité. C'est dans ce contexte que votre serviteur a été embauché au 1er mai 2022.

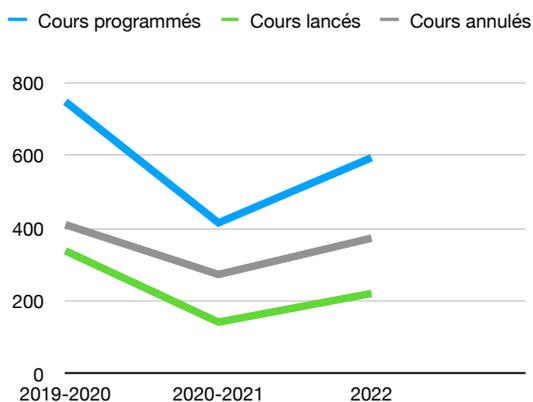
Parallèlement aux tâches de gestion et de direction usuelles, la nouvelle direction a ouvert et finalisé les chantiers suivants en 2022:

- Reprise de la comptabilité à l'interne, par la direction
- Conduite d'un audit de gestion, incluant l'identification des risques
- Etablissement de nouveaux contrats de travail avec les enseignants (les précédents contrats représentaient un risque opérationnel pour l'association)
- Rafrâichissement de l'identité graphique dans la communication de l'Unipop
- Intensification de la publicité
- Engagement d'un coordinateur pédagogique
- Etablissement, à l'attention du comité, d'un plan d'action pour les années à venir
- Adaptation du modèle tarifaire des cours
- Audit intermédiaire Eduqua

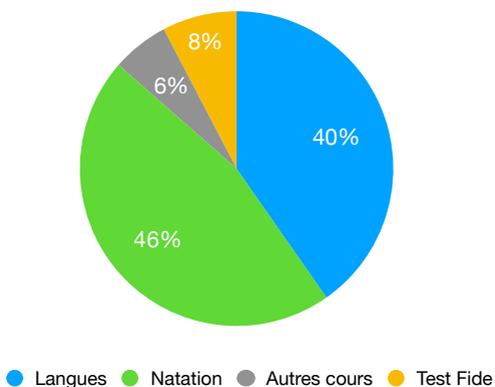
## Développement des cours et données statistiques

Répartition du nombre de cours lancés / annulés

	2019-2020	2020-2021	<b>2022</b>	Écart 2019-2022
Programmés	748	415	<b>594</b>	-21%
Lancés	338	142	<b>221</b>	-35%
Annulés	410	273	<b>373</b>	-9%
% annulation	55%	66%	<b>63%</b>	



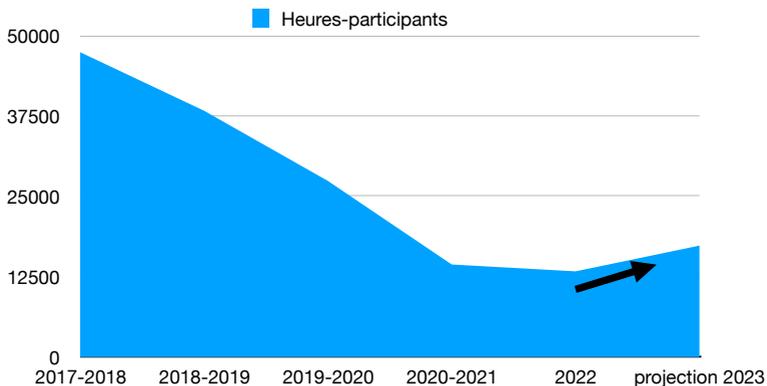
Types de cours lancés en 2022



## Evolution du nombre d'heures-participants 2017-2022

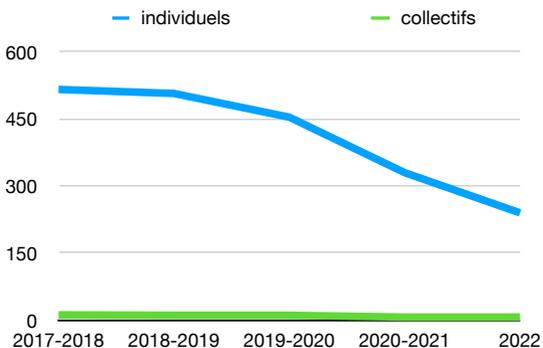
(L'exercice 2020-2021 d'une durée de 18 mois a été ramené à 12 mois pour la comparaison)

2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2022	2023 projection
47450	38343	27416	14412	13341	17343



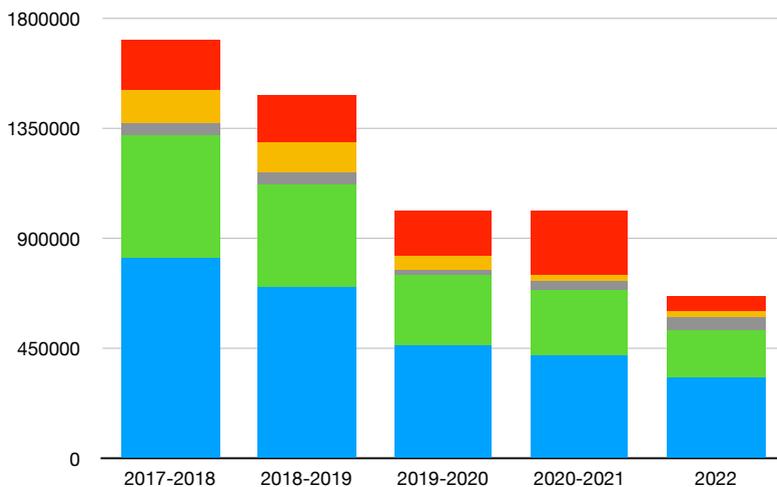
## Evolution du nombre de membres 2017-2022

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2022
individuels	516	507	454	330	240
collectifs	12	11	11	7	7



## Quelques données financières

	2017-2108	2018-2019	2019-2020	2020-2021 (18 mois)	2022
Taxes de cours	820421	698240	464440	421229	330479
Honoraires enseignants	500771	422933	282603	263253	191557
Locaux de cours	51693	48558	27285	42282	53596
Résultat sur cours (marge brute)	139026	118317	50321	23530	22242
Marge brute %	16,89	16,90	10,82	5,59	6,73
Salaires administratifs	201498	196403	187992	260585	65024



## Evolution et perspectives

Les chiffres des années 2019 à 2022 et la forte diminution du nombre de participants et de membres démontrent clairement que les habitudes des participants ont drastiquement changé et que le modèle qui fonctionnait historiquement pour l'Unipop nécessite d'être adapté.

Il est important de comprendre les raisons pour lesquelles les habitudes des participants ont changé afin de pouvoir adapter le modèle de fonctionnement de l'Unipop en conséquence. Cela pourrait impliquer par exemple des changements dans la façon dont les cours sont organisés, la façon dont ils sont promus et la façon dont ils sont dispensés aux participants.

Il est encourageant de constater que le plan d'action mis en place a donné des résultats positifs au cours du premier trimestre 2023 et que cela nous rend optimistes quant à un changement de tendance pour l'année en cours et les suivantes.

Il est toutefois important de continuer à évaluer et à ajuster le plan d'action au fur et à mesure que les résultats se manifestent afin de garantir que l'Unipop continue d'offrir des programmes éducatifs de haute qualité qui répondent aux besoins et aux attentes des participants.

En fin de compte, la clé du succès pour l'Unipop sera d'être flexible et capable de s'adapter rapidement aux changements dans les habitudes et les attentes des participants, tout en continuant à offrir des programmes éducatifs de haute qualité qui inspirent et éduquent les apprenants.

## Remerciements

Je tiens à exprimer mes sincères remerciements au Président François Genoud et à son comité pour la confiance qu'ils témoignent envers la direction. Je voudrais également exprimer ma gratitude envers le personnel administratif et enseignant pour leur pugnacité et la qualité remarquable de leur travail. Leur dévouement inlassable a été essentiel pour le succès de notre association.

Je tiens également à remercier chaleureusement les membres de notre association pour leur assiduité et leur soutien indéfectible.

Enfin, je tiens à souligner l'importance du soutien de nos partenaires institutionnels tels que l'Etat de Fribourg, la ville de Fribourg, la Loterie Romande, qui sont des piliers essentiels de notre projet. Leurs contributions ont été inestimables et nous les remercions sincèrement.

Fribourg, Mars 2022

Olivier Guex, directeur

**Bilan et compte de résultat  
au 31 décembre 2022**

---

**Budget 2023**

# BILAN AU 31.12.2022

BILANS COMPARÉS AUX 31 DÉCEMBRE 2022 ET AU 31 DÉCEMBRE 2021

## ACTIF

### Trésorerie

	31.12.2022	31.12.2021
Caisse	CHF 363,45	CHF 343,60
Postfinance compte courant CH7009000000170048519	CHF 29 234,48	CHF 191 429,59
BCF compte courant CH6500768011005590002	CHF 8 084,05	CHF 12 034,15
BCF compte épargne CH6800768015033341706	CHF 327,70	CHF 327,65
BCF compte épargne CH3700768300128184606	CHF 371 547,15	CHF 371 495,00
BCF Compte épargne Bonus CH2200768250116810804	CHF 80 284,30	CHF 80 276,25

<b>CHF 489 841,13</b>	<b>CHF 655 906,24</b>
-----------------------	-----------------------

### Créances

Créances-clients	CHF 3 926,00	CHF 20 278,10
Provision pertes sur clients	CHF (1 000,00)	CHF (1 000,00)
Actifs transitoires	CHF 23 573,10	CHF 39 138,75

<b>CHF 26 499,10</b>	<b>CHF 58 416,85</b>
----------------------	----------------------

### Immobilisations financières

Matériel informatique	CHF 308,45	
BCF Garantie Loyer CH1500768250113439501	CHF 1 278,50	CHF 1 278,35
	<b>CHF 1 586,95</b>	<b>CHF 1 278,35</b>

<b>Total de l'actif</b>	<b>CHF 517 927,18</b>	<b>CHF 715 601,44</b>
-------------------------	-----------------------	-----------------------

**PASSIF****Dettes à court terme**

Créanciers	CHF	11 311,82	CHF	36 051,45
Prêt CPPEF (assainissement caisse)	CHF	0,00	CHF	5 160,95
Autres créanciers	CHF	124,60	CHF	1 625,00
Passifs transitoires	CHF	119 988,63	CHF	171 056,00

CHF	131 425,05	CHF	213 893,40
-----	------------	-----	------------

**Dettes à long terme**

Prêt CPPEF (assainissement caisse)	CHF	18 063,50	CHF	20 644,00
Provisions	CHF	300 142,45	CHF	349 406,20

CHF	318 205,95	CHF	370 050,20
-----	------------	-----	------------

**Fonds propres**

Capital social	CHF	31 657,84	CHF	29 298,98
Fonds de réserve	CHF	100 000,00	CHF	100 000,00
Résultat de l'exercice	CHF	(63 361,66)	CHF	2 358,86

CHF	68 296,18	CHF	131 657,84
-----	-----------	-----	------------

<b>Total du passif</b>	<b>CHF</b>	<b>517 927,18</b>	<b>CHF</b>	<b>715 601,44</b>
------------------------	------------	-------------------	------------	-------------------

# COMPTE DE PERTES ET PROFITS AU 31.12.2022

COMPTES DE PERTES ET PROFITS COMPARÉS  
DES EXERCICES 2020-2021 ET 2022

## PRODUITS

### Produits enseignement

Taxes de cours

CHF 313 839,69 CHF 433 230,85

Taxes d'examen

CHF 16 640,00 CHF 3 290,00

CHF 330 479,69 CHF 436 520,85

### Autres produits

Subventions et dons

CHF 127 483,00 CHF 193 807,50

Cotisation membres

CHF 5 310,00 CHF 24 909,00

Don Loterie romande (LORO)

CHF 10 000,00 CHF 5 000,00

Autre produits

CHF 255,10

CHF 142 793,00 CHF 223 971,60

### Déduction sur produits

Bons internes

CHF (22 993,20) CHF (15 291,00)

Variation provision pertes sur clients

CHF 0,00 CHF (1 000,00)

CHF (22 993,20) CHF (16 291,00)

**Total des produits**

**CHF 450 279,49 CHF 644 201,45**

## CHARGES

### Frais d'enseignement

	2022 (12 mois)	2020-2021 (18 mois)
Charges d'enseignement	CHF 191 557,55	CHF 280 461,90
Matériel de cours	CHF 21,65	CHF 2 774,40
Frais d'examen	CHF 4 684,10	CHF 6 314,00
Location locaux de cours, tiers	CHF 53 595,59	CHF 42 282,50
Frais de locaux de cours, Unipop	CHF 17 500,00	CHF 28 588,75
Frais de formation enseignants	CHF 910,00	CHF 6 495,50
Impression des programmes	CHF 8 387,45	CHF 11 768,85
Diffusion des programmes		CHF 5 385,50
Site internet	CHF 1 172,72	CHF 265,15
Annonces et publicité	CHF 22 242,38	CHF 23 529,95

	CHF 300 071,44	CHF 407 866,50
Marge brute I	CHF 150 208,05	CHF 236 334,95

### Charges de personnel

Salaires administratifs	CHF 65 024,05	CHF 260 585,10
Charges sociales administration	CHF 23 386,50	CHF 29 130,95
Primes fonds de prévoyance	CHF 5 076,95	CHF 28 635,10
Honoraires gestion entreprise (directeur)	CHF 30 899,30	
Frais divers personnel administratif	CHF 1 464,35	CHF 518,55
Frais divers comité et commissions		CHF 30,00
Provision financement Avance AVS		CHF 3 340,00

	CHF 125 851,15	CHF 322 239,70
Marge brute II	CHF 24 356,90	CHF (85 904,75)

## CHARGES

	<b>2022</b> (12 mois)	<b>2020-2021</b> (18 mois)
Marge brute II (report)	CHF 24 356,90	-85904,75
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Loyer des bureaux	CHF 24 598,80	CHF 32 718,75
Entretien des bureaux	CHF 4 116,10	CHF 3 699,10
Entretien, réparation	CHF 285,35	CHF 948,50
Maintenance informatique	CHF 10 051,10	CHF 18 719,37
Assurances-choses, droits, taxes et autorisations	CHF 2 515,40	CHF 1 968,80
Electricité	CHF 350,95	CHF 1 241,35
Fournitures de bureau	CHF 666,55	CHF 1 087,25
Frais de port	CHF 2 749,45	CHF 5 094,66
Téléphones, Fax, internet	CHF 1 655,65	CHF 6 770,00
Abonnements, livres et journaux	CHF 884,25	CHF 240,00
Cotisations professionnelles	CHF 50,00	CHF 721,10
Honoraires juridiques et fiduciaire	CHF 32 946,75	CHF 21 853,65
Autres charges d'exploitation	CHF 4 847,30	CHF 839,65
Frais d'assemblée générale/manifestations	CHF 1 140,30	CHF 93,90
Frais de certification		CHF 3 268,00
Frais de représentation		CHF 112,20
Amortissements	CHF 205,50	
	<b>CHF 87 063,45</b>	<b>CHF 99 376,28</b>
<b>Résultat avant intérêts (EBIT)</b>	<b>CHF (62 706,55)</b>	<b>CHF (185 281,03)</b>

	Report EBIT	CHF (62 706,55)	CHF (185 281,03)
<b>Résultat financier</b>			
Charges financières		CHF 715,51	CHF 1 212,61
Produits financiers		CHF (60,40)	CHF (250,50)
		CHF 655,11	CHF 962,11
	Résultat d'exploitation	CHF (63 361,66)	CHF (186 243,14)
<b>Produits exceptionnels</b>			
Produits exceptionnels			CHF 188 602,00
	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>CHF(63 361,66)</b>	<b>CHF 2 358,86</b>

## ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2022

### Raison de commerce, forme juridique, siège

Université populaire du canton de Fribourg, association, Fribourg.

### Principes comptables appliqués

Les comptes annuels au 31.12.2022 ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier sur la tenue de comptabilité et la présentation de comptes commerciaux du code des obligations (art.957 à 962).

### Déclaration des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50.

### Dette envers l'institution de prévoyance

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, CHF 18'063.50, en vertu du contrat de prêt du 28 juin 2021, d'un montant initial CHF 25'804.95, sans intérêt, remboursable par tranches jusqu'au 10.07.2026.

### Commentaires

#### *Détail des subventions et dons*

Etat de Fribourg	CHF	99'600.00
Ville de Fribourg	CHF	6'500.00
Autres communes	CHF	2'210.00
Loterie Romande	CHF	<u>10'000.00</u>
	CHF	118'310.00

## ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2022

### Commentaires (suite)

#### Détail des provisions

Variation

Provision pour informatique	CHF	26'100.00	
Provision pour mobilier de bureau	CHF	20'000.00	
Provision pour machines de bureau	CHF	15'720.80	
Provision pour aménagement des locaux	CHF	80'000.00	
Provision pour communication	CHF	43'800.00	
Provision pour caisse de pensions	CHF	64'195.05	
Provision pour financement avance AVS	CHF	27'989.90	- CHF 20'237.40
Provision IJM	CHF	4'356.80	+ CHF 973.65
Provision COVID-19	CHF	17'979.90	- CHF 30'000.00
	CHF	300142.45	- CHF 49'263.75

### Autres informations prescrites par la loi

#### Crédit Covid-19

Afin de garantir les besoins en liquidités, un Crédit Covid-19, cautionné pour un total de CHF 85'000.-, a été contracté chez Postfinance sous forme de limite en compte courant. Le taux d'intérêts est de 0.00%. Les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, la première fois au 31 mars 2021, selon les prescriptions du DFF.

L'association prévoit d'amortir le crédit Covid-19 dans le délai imparti par la loi. Au jour du boucllement la limite de crédit n'a pas encore été utilisée.

Pendant la durée du recours au Covid-19, l'association n'a pas le droit de distribuer de dividendes ni de tantièmes, ni de rembourser des apports en capital.

Conformément aux dispositions relatives à la perte de capital et/ou surendettement selon l'art. 725 CO, le crédit Covid-19 cautionné à hauteur de Fr. 85'000.- n'est pas considéré comme du capital étranger.

Fribourg, le 8 mars 2023 OG

## BUDGET 2023

	2023 provisoire		2022 budget	
Taxes de cours & d'examens	CHF	450 000,00	CHF	377 000,00
Recettes d'annonces	CHF	2 500,00	CHF	0,00
Honoraires& salaires enseignants	CHF	261 000,00	CHF	256 000,00
Frais d'examens FIDE	CHF	4 500,00		
Charges sociales	CHF	13 050,00	CHF	15 300,00
Matériel de cours	CHF	2 000,00	CHF	2 000,00
Locaux de cours, Unipop	CHF	18 500,00	CHF	18 500,00
Locaux de cours, tiers	CHF	55 000,00	CHF	45 000,00
Formation continue enseignants	CHF	2 000,00	CHF	3 000,00
Programme semestriel	CHF	8 500,00	CHF	13 000,00
Site internet	CHF	4 000,00	CHF	1 500,00
Publicité , comm, marketing	CHF	25 000,00	CHF	25 000,00
Résultat sur cours	CHF	58 950,00	CHF	(2 300,00)
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>452 500,00</b>	<b>CHF</b>	<b>377 000,00</b>
report	CHF	58 950,00	CHF	(2 300,00)
Cotisation membres	CHF	6 000,00	CHF	9 500,00
Subvention canton FR	CHF	50 000,00	CHF	99 600,00
Subvention ville de Fribourg	CHF	6 500,00	CHF	6 000,00
Dons des communes	CHF	2 000,00	CHF	2 000,00
Don Loterie Romande	CHF	10 000,00	CHF	5 000,00
Produits financiers	CHF	100,00	CHF	0,00
Salaires admin	CHF	91 000,00	CHF	100 000,00
Charges sociales admin	CHF	18 200,00	CHF	23 000,00
Provision financement AVS	CHF	0,00	CHF	4 000,00
Honoraire consultant (DIR)	CHF	50 000,00	CHF	0,00
Loyers de locaux admin + entr.	CHF	30 000,00	CHF	25 000,00
Frais de personnel et comité	CHF	1 000,00	CHF	1 000,00
Maintenance informatique	CHF	13 000,00	CHF	8 000,00
Assurances choses	CHF	2 000,00	CHF	2 000,00
Electricité	CHF	2 000,00	CHF	1 000,00
Matériel de bureau	CHF	1 000,00	CHF	1 500,00
Frais de port	CHF	3 000,00	CHF	4 000,00
Téléphones fax et internet	CHF	2 000,00	CHF	3 000,00
Abonnements journaux	CHF	250,00	CHF	500,00
Cotisations professionnelles	CHF	500,00	CHF	1 000,00
Honoraires fiduciaire	CHF	0,00	CHF	25 000,00
Frais représentation	CHF	250,00	CHF	300,00
Frais de certification	CHF	3 000,00	CHF	3 300,00
Frais de manifestation	CHF	2 000,00	CHF	2 000,00
Autres frais généraux	CHF	1 500,00	CHF	2 000,00
Dissolution de provisions		30 000.00 CHF		
Résultat budgeté	CHF	(57 150,00)	CHF	(86 800,00)
<b>total</b>	<b>CHF</b>	<b>163 550,00</b>	<b>CHF</b>	<b>119 800,00</b>

## **Rapport des vérificateurs des comptes 2022**

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de vérificateurs des comptes, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de l'Université populaire du Canton de Fribourg (UPCF) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Les comptes de l'exercice présentent un excédent de charges de CHF 63'361.66, tandis que le capital de l'Association se monte à CHF -31'703.82 et le fonds de réserve à Fr. 100'000.-.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels et l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Nous avons par conséquent l'avantage de proposer à l'assemblée générale d'approuver les comptes tels qu'ils sont présentés et de donner décharge au comité de l'UPCF.

Fribourg, le 14 mars 2023



Dominique Seydoux



Patrick Gendre



avec le soutien de



Ville de Fribourg



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
WWW.FR.CH



certifié

