

Fribourg
UniPOP
VHS Freiburg

Rapport annuel **2023**

www.unipopfr.ch



Université populaire du canton de Fribourg

Cher membre,

Nous avons le plaisir de vous inviter à l'Assemblée générale de l'Université populaire qui aura lieu le

lundi 25 mars 2024 - 18 h 30

au

Service de l'Orientation Professionnelle de la Formation d'Adultes SOPFA

Route des Arsenaux 41, Fribourg

Ordre du jour

1. Accueil et liste de présence
2. Procès-verbal de l'Assemblée générale de 2023
3. Rapport annuel du président et du directeur
4. Opérations statutaires
 - 4.1. Comptes 2023
 - 4.2. Rapport des vérificateurs
 - 4.3. Approbation des comptes 2023
 - 4.4. Fixation des cotisations
 - 4.5. Adoption du budget 2024
 - 4.6. Elections du Président, des membres du Comité et des vérificateurs
5. Divers

**Dès 19 h 15 : présentation du centre de carrières par M. Thomas di Falco,
chef de service SOPFA**

Après la présentation, un apéritif sera offert aux membres présents.

Comité de l'association

Président

François Genoud Châtel-St-Denis

Vice-président

Olivier Pitteloud Villars-sur-Glâne

Membres du comité

Heimke Peiry	Fribourg
Francesca Puleo Biondi	Fribourg
Marc Chassot	Bourguillon
François Genoud	Vuadens
Franz Mali	Université de Fribourg
Iwan Volken	Fribourg

Délégué de la Direction de la formation des affaires culturelles (DFAC)

Thomas Di Falco Fribourg

Administration de l'Université populaire

Direction	Olivier Guex
Coordinateur de formation	Juan Manuel Garcia
Secrétariat	Anita Marti

Rapport annuel de la direction

Chers membres de l'Unipop,

Alors que nous refermons le chapitre de l'année 2023, il est temps de revenir sur les réalisations qui ont marqué ces douze mois intenses et fructueux. L'année écoulée a été témoinne d'efforts considérables et de succès notables, sous la houlette d'un plan d'action ambitieux validé fin 2022 par notre comité.

La première réalisation majeure a été le rafraîchissement de notre programme de cours, une initiative cruciale pour rester en phase avec les besoins et les attentes de nos étudiants. Cette rénovation de notre offre éducative conduite par notre coordinateur de formation et notre secrétaire a été complétée par l'introduction de cours privés et semi-privés, élargissant ainsi notre capacité à répondre aux demandes spécifiques de nos apprenants ainsi qu'à de parfois trop faibles inscriptions enregistrées sur certains cours.

L'un des défis les plus importants relevés cette année a été la préparation et l'obtention de la certification EduQua:2021. Ce label de qualité, reconnu dans toute la Suisse, atteste de notre engagement envers l'excellence éducative. Le processus de certification, qui a occupé la direction et notre équipe administrative tout l'été, s'est soldé par un très beau succès, un rapport d'audit sans le moindre manquement, même mineur. Cet exercice peut être qualifié de réussi et représente une étape significative dans notre recherche permanente de qualité. Nous sommes fiers de ce résultat qui est le fruit d'un investissement en travail très important de la part de tous les collaborateurs de l'Unipop. Comité, Direction & team admin ainsi que les formateurs.

Nos efforts pour maintenir un lien étroit avec notre corps professoral ont porté leurs fruits, avec des contacts réguliers qui ont contribué à enrichir notre offre de formation. Au delà des contacts réguliers en rapports avec l'organisation et la logistique des cours, nous avons organisé une séance plénière pour lancer l'année 2023 (kick-off meeting) ainsi qu'une rencontre décontractée en fin d'année.

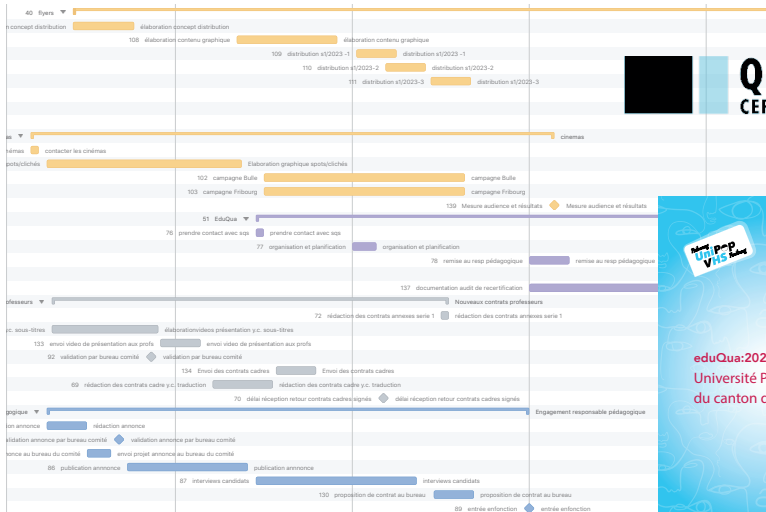
L'intensification de la diffusion de cours de français et d'allemand de base dans différents districts (Glâne, Lac, Sarine) a non seulement répondu à un besoin évident, mais a également permis d'augmenter notre chiffre d'affaires et de tenir notre budget. Ces initiatives témoignent de notre volonté d'élargir notre impact et de rendre l'éducation accessible à tous.

2023 a aussi été marquée par une augmentation sensible du nombre d'heures-personnes, de près de 50% depuis les plus bas de 2022. Ce résultat encourageant souligne l'importance de ne pas nous reposer sur nos lauriers. En effet, 2024 se présente déjà comme un grand défi. Malgré l'augmentation du nombre de participants enregistrée pour certains types de cours, nous constatons une baisse continue de l'intérêt pour certains autres type de cours. Nous avons comme objectif est de repositionner notre offre pour obtenir une meilleure pénétration du marché. Pour y parvenir, une étude de marché sera menée par la direction. Nous avons déjà identifié certaines niches dans lesquelles l'Unipop pourrait devenir un acteur de référence.

Une autre étape significative dans notre effort pour améliorer la communication avec nos membres et nos prospects a été le lancement de notre nouveau site web www.unipopfr.ch à la fin de l'année 2023. Ce projet de longue haleine nous permet désormais de disposer d'une interface fiable fonctionnant comme relais dans tous nos efforts de communication. Il utilise des moyens technologiques modernes et est conçu pour évoluer.

Principaux projets accomplis en 2023

- Mise en œuvre du plan d'action et marketing
- Observation des résultats et adaptation
- Re-certification EduQua & QualiCert selon nouveaux critères
- Renouvellement accréditation FIDE
- Intensification de la publicité
- Lifting du programme de cours
- Programmation de >200 cours par semestre
- Lancement de cours en mode comodal
- Nouveau site web
- Lancement d'actions commerciales
- Réduction du déficit opérationnel

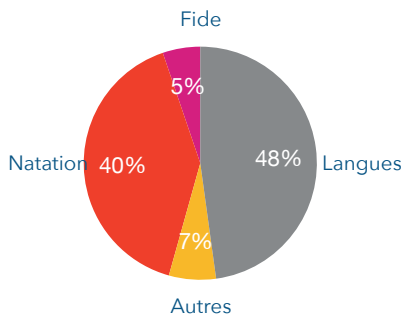


EDUQUA

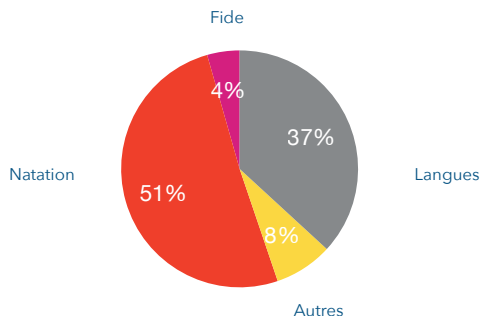
www.unipopfr.ch

Evolution des inscriptions

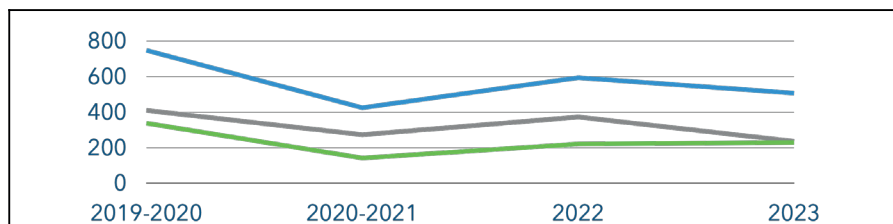
Nombre de cours confirmés: 230



Nombre de participants inscrits: 1333

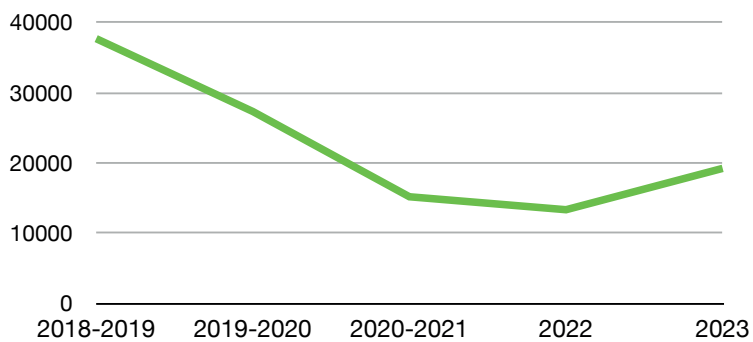


Cours	2019-2020	2020-2021	2022	2023
Programmés	748	415	594	507
Lancés	338	142	221	230+
Annulés	410	273	373	236
% annulation	55%	66%	63%	47%



Evolution du nombre d'heures-participants

Période	Heures-participants	%
2018-2019	37670	
2019-2020	27296	-27,5
2020-2021	15154	-44,5
2022	13308	-12,2
2023	19197	44,3



Evolution du nombre de membres 2018-2023

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2022	2023
Membres individuels	507	454	330	240	210
Membres collectifs	11	11	7	7	7

Perspectives 2024

L'année 2024 s'annonce comme une année de consolidation des changements dynamiques opérés depuis fin 2022. Elle sera également une année de préparation intensive pour 2025, année durant laquelle nous envisageons de lancer un programme de cours innovants, parfaitement alignés sur les besoins actuels des Fribourgeois.

En guise de conclusion permettez-moi cette métaphore: « Même si le sommet de nos aspirations semble parfois encore lointain, sa silhouette se dessine à l'horizon. Le chemin est encore sinueux, mais la promesse d'une vue splendide depuis le sommet nous encourage à avancer avec confiance »

Nous savons désormais que notre institution est en train de se redresser, lentement mais sûrement et c'est cette vision, cette promesse d'une progression positive et continue, qui va nous guider et nous inspirer à chaque pas que nous faisons.

Remerciements

Je tiens à exprimer mes sincères remerciements au Président et à son comité pour la confiance qu'ils témoignent envers la direction. Toute ma gratitude va également au personnel administratif et enseignant pour le formidable travail qu'il effectue au quotidien. Leur dévouement et leur motivation sont cruciaux pour mener à bien notre mission.

Bien que leur nombre se réduise année après année, je remercie nos fidèles membres pour leur assiduité.

Enfin, je tiens à souligner l'importance du soutien de nos partenaires institutionnels tels que l'Etat de Fribourg, la ville de Fribourg et la Loterie Romande qui sont des piliers essentiels de notre projet. Je les remercie sincèrement pour leur contribution.

Fribourg, mars 2024

Olivier Guex, directeur

L'Université Populaire du Canton de Fribourg navigue vers un avenir durable avec la Boussole Culturelle

L'Université Populaire du Canton de Fribourg se positionne comme un acteur important de la formation d'adultes dans le canton de Fribourg. Dans démarches permanentes pour un avenir plus durable et inclusif, nous tenons à vous informer ci-après des démarches entreprises pour intégrer les principes du développement durable dans nos activités, en collaboration avec la Ville de Fribourg.

La Ville de Fribourg, qui soutient financière l'Université populaire, a déployé un outil novateur appelé la «Boussole Culturelle». Conçue dans le cadre du Rapport CULTURE/KULTUR 2030, cette initiative vise à soutenir et à guider les acteurs culturels vers des pratiques plus durables. Nous avons commencé à utiliser cet outil à fin 2023.

UN QUESTIONNAIRE DÉCLINÉ EN QUATRE GRANDS CHAPITRES



L'outil «Boussole Culturelle» consiste en un questionnaire complet, composé d'environ 50 questions réparties sur 17 thématiques clés. Ces questions abordent divers aspects de notre fonctionnement, de nos programmes et de notre impact sur la société. À travers ce processus d'auto-évaluation approfondi, nous obtenons un résultat en format 360°, représenté par un schéma appelé Spidermap.

Dans ce Spidermap, chaque branche représente une dimension spécifique de notre engagement culturel et de notre responsabilité sociale. Grâce à cet outil visuel, nous avons pu visualiser nos forces et nos domaines à améliorer, tout en identifiant des pistes pour renforcer notre contribution à un développement durable.

Ce résultat n'est pas seulement un instantané de notre situation actuelle, mais il constitue également un point de départ pour des discussions constructives avec le Service de la culture de la Ville de Fribourg. Nous croyons fermement que cette collaboration continue permettra de catalyser des changements significatifs et durables dans notre approche de la culture et de l'éducation.

Dans un monde en constante évolution, il est impératif pour les institutions culturelles et éducatives de s'adapter et de répondre aux défis contemporains. En intégrant les principes du développement durable dans nos activités, nous aspirons à créer un impact positif sur notre communauté et à ouvrir de nouvelles voies vers un avenir plus équitable et résilient.

Nous sommes reconnaissants envers la Ville de Fribourg pour son initiative et son soutien continu dans cette démarche.

Présentation du Spidermap de l'Université populaire du canton de Fribourg



Dans ce schéma, certains points forts et faibles ressortent clairement, reflétant notre engagement envers le développement durable et les défis auxquels nous sommes confrontés.

Parmi nos points forts, la pluralité et la gouvernance se distinguent. La gouvernance, en particulier, est mise en avant en raison des récentes actions dynamiques de réorganisation mises en place depuis fin 2022. Cette nouvelle dynamique a posé des bases que nous espérons solides pour poursuivre nos activités avec efficacité et cohérence. De plus, notre identité institutionnelle se démarque également comme un point fort. Une nouvelle identité graphique, accompagnée d'une communication cohérente, renforce notre visibilité et notre impact identitaire.

Cependant, des points à améliorer sont également identifiés, tels que la relève et la diffusion, entres autres.

En 2024, nous nous engageons à traiter et relever ces défis de manière proactive. En ce qui concerne la relève, nous allons nous concentrer sur sa planification, afin de garantir la continuité et la vitalité de nos activités. De même, la dimension de la diffusion sera examinée de près.

Nous chercherons à mieux répondre aux besoins en formation exprimés par les habitants du canton de Fribourg, tout en rééquilibrant la répartition géographique de nos cours dans l'ensemble des districts. Actuellement concentrée principalement dans l'agglomération de Fribourg, notre activité sera étendue pour toucher davantage de zones du canton.

Un commentaire sur l'évolution de notre «Spidermap» figurera désormais chaque année dans le rapport annuel de l'Unipop.

Olivier Guex, directeur



pour **me former**
pour **mes loisirs**
pour **mon bien-être**

je choisis

Fribourg
UniPOP
VHS Freiburg

Rue de Romont 12
1700 Fribourg

T 026 322 77 10
info@unipopfr.ch

BILAN AU 31.12.2023

BILANS COMPARÉS AUX 31 DÉCEMBRE 2023 ET 31 DÉCEMBRE 2022

ACTIF

Trésorerie

Caisse	CHF 440,65	CHF 363,45
Postfinance compte courant CH7009000000170048519	CHF (30 340,25)	CHF 29 234,48
BCF compte courant CH6500768011005590002	CHF 6 165,55	CHF 8 084,05
BCF compte épargne CH6800768015033341706	CHF 329,20	CHF 327,70
BCF compte épargne CH3700768300128184606	CHF 352 440,65	CHF 371 547,15
BCF Compte épargne Bonus CH2200768250116810804	CHF 30 458,00	CHF 80 284,30

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF 359 493,80	CHF 489 841,13
Créances		
Créances-clients	CHF 6 477,00	CHF 3 926,00
Provision pertes sur clients	CHF (1 000,00)	CHF (1 000,00)
Actifs transitoires	CHF 555,40	CHF 23 573,10
	CHF 6 032,40	CHF 26 499,10
Immobilisations financières		
Matériel informatique	CHF 753,45	CHF 308,45
BCF Garantie Loyer CH1500768250113439501	CHF 1 282,00	CHF 1 278,50
	CHF 2 035,45	CHF 1 586,95
Total de l'actif	CHF 367 561,65	CHF 517 927,18

PASSIF**Dettes à court terme**

Créanciers	CHF 24 859,65	CHF 11 311,82
Prêt CPPEF (assainissement caisse)	CHF 0,00	CHF 0,00
Autres créanciers	CHF 99,70	CHF 124,60
Passifs transitoires	CHF 65 798,17	CHF 119 988,63

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF 90 757,52	CHF 131 425,05
Dettes à long terme		
Prêt CPPEF (assainissement caisse)	CHF 12 902,50	CHF 18 063,50
Financement Pont AVS	CHF 7 752,50	CHF 27 989,90
Provisions	CHF 243 228,55	CHF 272 152,55
	CHF 263 883,55	CHF 318 205,95
Fonds propres		
Capital social	CHF (31 703,82)	CHF 31 657,84
Fonds de réserve	CHF 100 000,00	CHF 100 000,00
Résultat de l'exercice	CHF (55 375,60)	CHF (63 361,66)
	CHF 12 920,58	CHF 68 296,18
Total du passif	CHF 367 561,65	CHF 517 927,18

COMPTE DE PERTES ET PROFITS AU 31.12.2023

COMPTES DE PERTES ET PROFITS COMPARÉS DES EXERCICES 2023 ET 2022

PRODUITS	2023	2022
Produits enseignement		
Taxes de cours	CHF 483 625,02	CHF 313 839,69
Taxes d'examen	CHF 16 681,00	CHF 16 640,00
	CHF 500 306,02	CHF 330 479,69
Autres produits		
Subventions et dons	CHF 57 000,00	CHF 127 483,00
Cotisation membres	CHF 6 720,00	CHF 5 310,00
Don Loterie romande (LORO)	CHF 10 000,00	CHF 10 000,00
Autre produits		
	CHF 73 720,00	CHF 142 793,00
Déduction sur produits		
Bons internes	CHF (17 403,80)	CHF (22 993,20)
Variation provision pertes sur clients	CHF 0,00	CHF 0,00
	CHF (17 403,80)	CHF (22 993,20)
Total des produits	CHF 556 622,22	CHF 450 279,49

CHARGES

Frais d'enseignement

	2023	2022
Charges d'enseignement	CHF 262718,85	CHF 191557,55
Matériel de cours	CHF 3749,99	CHF 21,65
Frais d'examen	CHF 4648,00	CHF 4684,10
Location locaux de cours, tiers	CHF 70837,85	CHF 53595,59
Frais de locaux de cours, Unipop	CHF 17500,00	CHF 17500,00
Frais de formation enseignants	CHF 443,85	CHF 910,00
Impression des programmes	CHF 4344,55	CHF 8387,45
Diffusion des programmes		
Site internet	CHF 3984,90	CHF 1172,72
Annonces et publicité	CHF 25307,98	CHF 22242,38

Marge brute I CHF 393535,97 CHF 300071,44
CHF 163086,25 CHF 150208,05

Charges de personnel

Salaires administratifs	CHF 91000,00	CHF 65024,05
Charges sociales administration	CHF 14239,14	CHF 23386,50
Primes fonds de prévoyance	CHF 8915,40	CHF 5076,95
Honoraires gestion entreprise (directeur)	CHF 48988,54	CHF 30899,30
Frais divers des employés	CHF 1809,30	CHF 1464,35

CHF 164952,38 CHF 125851,15
Marge brute II CHF (1866,13) CHF 24356,90

CHARGES

	2023	2022
Marge brute II (report)	CHF (1 866,13)	CHF 24 356,90
Autres charges d'exploitation		
Loyer des bureaux	CHF 24 828,00	CHF 24 598,80
Entretien des bureaux	CHF 5 262,10	CHF 4 116,10
Entretien, réparation	CHF 675,28	CHF 285,35
Maintenance informatique	CHF 11 482,88	CHF 10 051,10
Assurances-choses, droits, taxes et autorisations	CHF 2 446,80	CHF 2 515,40
Electricité	CHF 1 014,20	CHF 350,95
Fournitures de bureau et charges d'administration	CHF 344,70	CHF 666,55
Frais de port	CHF 1 844,80	CHF 2 749,45
Téléphones, Fax, internet	CHF 2 418,15	CHF 1 655,65
Abonnements, livres et journaux	CHF 0,00	CHF 884,25
Cotisations professionnelles	CHF 458,20	CHF 50,00
Honoraires juridiques et fiduciaire	CHF 1 871,70	CHF 32 946,75
Autres charges d'exploitation	CHF 528,95	CHF 4 847,30
Frais d'assemblée générale/manifestations	CHF 1 192,00	CHF 1 140,30
Frais de certification	CHF 410,00	
Frais de représentation	CHF 0,00	
Amortissements	CHF 500,00	CHF 205,50
	CHF 55 277,76	CHF 87 063,45
Résultat avant intérêts (EBIT)	CHF (57 143,89)	CHF (62 706,55)

	Report EBIT	CHF (57 143,89)	CHF (62 706,55)
Résultat financier			
Charges financières		CHF 762,26	CHF 715,51
Produits financiers		CHF (1 556,90)	CHF (60,40)
		CHF (794,64)	CHF 655,11
	Résultat d'exploitation	CHF (56 349,25)	CHF (63 361,66)
Produits exceptionnels			
Produits exceptionnels		CHF 973,65	
	Résultat de l'exercice	CHF(55 375,60)	CHF (63 361,66)

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2023

Raison de commerce, forme juridique, siège

Université populaire du canton de Fribourg, association, Fribourg.

Principes comptables appliqués

Les comptes annuels au 31.12.2023 ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier sur la tenue de comptabilité et la présentation de comptes commerciaux du code des obligations (art.957 à 962).

Déclaration des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50.

Dettes envers l'institution de prévoyance

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, CHF 12'902.50, en vertu du contrat de prêt du 28 juin 2021, d'un montant initial CHF 25'804.95, sans intérêt, remboursable par tranches jusqu'au 10.07.2026.

Commentaires

Détail des subventions et dons

Etat de Fribourg	CHF	50'000.00
Ville de Fribourg	CHF	6'500.00
Autres communes	CHF	500.00
Loterie Romande	CHF	<u>10'000.00</u>
	CHF	67'000.00

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2023

Commentaires (suite)

<i>Détail des provisions</i>		<i>Variation</i>
Provision pour informatique	CHF 18'100.00	-CHF 8'000.00
Provision pour mobilier de bureau	CHF 20'000.00	
Provision pour machines de bureau	CHF 15'720.80	
Provision pour aménagement des locaux	CHF 77'000.00	-CHF 3'000.00
Provision pour communication	CHF 23'800.00	-CHF 20'000.00
Provision pour caisse de pensions	CHF 64'195.05	
Provision IJM	CHF 4'356.80	
Provision COVID-19	<u>CHF 20'055.90</u>	<u>+CHF 2'076.00</u>
	CHF 243'228.55	-CHF 28'924.00

Autres informations prescrites par la loi

Crédit Covid-19

Afin de garantir les besoins en liquidités, un Crédit Covid-19, cautionné pour un total de CHF 85'000.-, a été contracté chez Postfinance sous forme de limite en compte courant. Le taux d'intérêts est de 0.00%. Les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, la première fois au 31 mars 2021, selon les prescriptions du DFF.

L'association prévoit d'amortir le crédit Covid-19 dans le délai imparti par la loi. Au jour du bouclage la limite de crédit se monte à CHF 55'400.00 et est utilisée à hauteur de CHF 30'340.25.

Pendant la durée du recours au Covid-19, l'association n'a pas le droit de distribuer de dividendes ni de tantièmes, ni de rembourser des apports en capital.

Conformément aux dispositions relatives à la perte de capital et/ou surendettement selon l'art. 725 CO, le crédit Covid-19 cautionné à hauteur de CHF 85'000.- n'est pas considéré comme du capital étranger.

Fribourg, le 8 mars 2024 OG

Université populaire du canton de Fribourg

Rapport des vérificateurs de compte 2023

Monsieur le Président,
Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de vérificateurs des comptes, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de l'Université Populaire du canton de Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre commission consiste à vérifier ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.


Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise à contrôler. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinés à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Les comptes de l'exercice présente un excédent de charge de CHF 55'375.60, tandis que le capital de l'association se montre à CHF -87'079.42 et le fond de réserve à CHF 100'000.00.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels et l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts

Nous avons par conséquent l'avantage de proposer à l'assemblée générale d'approuver les comptes tels qu'ils sont présentés et de donner décharge au comité de l'Université populaire du canton de Fribourg.

Fribourg, le 14 mars 2024



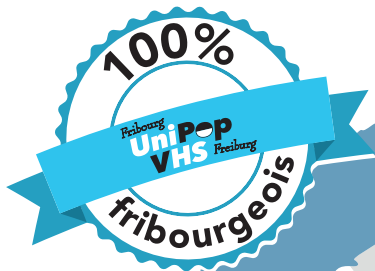
Dominique Seydoux



Patrick Gendre

Budget 2024

	2024 provisoire		Budget 2023	
Taxes de cours & d'examens		CHF 515 000,00		CHF 450 000,00
Recettes d'annonces		CHF 2 500,00		CHF 2 500,00
Honoraires& salaires enseignants	CHF 245 000,00		CHF 261 000,00	
Frais d'examens FIDE	CHF 4 500,00		CHF 4 500,00	
Charges sociales	CHF 17 000,00		CHF 13 050,00	
Matériel de cours	CHF 5 000,00		CHF 2 000,00	
Locaux de cours, Unipop	CHF 20 000,00		CHF 18 500,00	
Locaux de cours, tiers	CHF 60 000,00		CHF 55 000,00	
Formation continue enseignants	CHF 5 000,00		CHF 2 000,00	
Programme semestriel	CHF 7 000,00		CHF 8 500,00	
Site internet	CHF 4 000,00		CHF 4 000,00	
Publicité , comm, marketing	CHF 27 500,00		CHF 25 000,00	
Résultat sur cours	CHF 122 500,00		CHF 58 950,00	
Total	CHF 517 500,00	CHF 517 500,00	CHF 452 500,00	CHF 452 500,00
report		CHF 122 500,00		CHF 58 950,00
Cotisation membres		CHF 7 500,00		CHF 6 000,00
Subvention canton FR		CHF 50 000,00		CHF 50 000,00
Subvention ville de Fribourg		CHF 6 500,00		CHF 6 500,00
Dons des communes		CHF 500,00		CHF 2 000,00
Don Loterie Romande		CHF 10 000,00		CHF 10 000,00
Produits financiers		CHF 1 000,00		CHF 100,00
Salaires admin	CHF 94 500,00		CHF 91 000,00	
Charges sociales admin	CHF 20 000,00		CHF 18 200,00	
Honoraire consultant (DIR)	CHF 50 000,00		CHF 50 000,00	
Loyers de locaux adm+entretien	CHF 40 200,00		CHF 30 000,00	
Frais de personnel et comité	CHF 3 500,00		CHF 1 000,00	
Maintenance informatique	CHF 18 000,00		CHF 13 000,00	
Assurances choses	CHF 2 500,00		CHF 2 000,00	
Electricité	CHF 1 500,00		CHF 2 000,00	
Matériel de bureau	CHF 1 000,00		CHF 1 000,00	
Frais de port	CHF 2 000,00		CHF 3 000,00	
Téléphones fax et internet	CHF 3 000,00		CHF 2 000,00	
Abonnements journaux	CHF 250,00		CHF 250,00	
Cotisations professionnelles	CHF 750,00		CHF 500,00	
Honoraires fiduciaire	CHF 2 000,00		CHF 0,00	
Frais représentation	CHF 250,00		CHF 250,00	
Frais de certification	CHF 3 500,00		CHF 3 000,00	
Frais de manifestation	CHF 1 500,00		CHF 2 000,00	
Autres frais généraux	CHF 2 250,00		CHF 1 500,00	
Dissolution de provisions		CHF 30 000,00		CHF 30 000,00
Résultat budgété	CHF (18 700,00)		CHF (57 150,00)	
total	CHF 228 000,00	CHF 228 000,00	CHF 163 550,00	CHF 163 550,00



avec le soutien de



Ville de Fribourg



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH



certifié



QualiCert
CERTIFIED QUALITY

